

**RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE RELATIVA AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO
CHIUSO AL <...> AI SENSI DELL'ARTICOLO 2428 DEL CODICE CIVILE**

Signori Azionisti/Soci,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al <...>, che presentiamo al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia un utile di Euro <...> al netto di imposte di competenza per Euro <...> e dopo lo stanziamento di ammortamenti per Euro <...> e di accantonamenti per Euro <...>

ANDAMENTO E RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio 201<...> l'attività sociale si è svolta nel contesto della crisi dello specifico settore e dell'acuirsi della concorrenza.

Rispetto al 201<...>, che presentò un risultato netto di Euro <...> l'utile / la perdita dell'esercizio è stato/a inferiore / superiore di Euro <...> con una variazione percentuale rapportata al fatturato di <...> punti.

Le difficoltà sono state notevoli e le vendite hanno segnato una riduzione/aumento nei confronti dell'esercizio precedente del <...>% raggiungendo la cifra di Euro <...>

Il cash-flow, che meglio dell'utile misura il reale andamento della redditività è stato nel 201<...> di Euro <...> (pari al <...>% sul fatturato) contro Euro <...> del 201<...> (pari al <...>% sul fatturato), con una riduzione/aumento di <...> punti percentuali sul precedente esercizio.

Il cash-flow è stato calcolato sommando all'utile netto pre-tasse gli ammortamenti, gli accantonamenti e <...>

La riduzione di redditività, peraltro in linea con le previsioni di budget, va attribuita a <...>

I ricavi per vendite e prestazioni dell'esercizio hanno superato Euro <...>, con un incremento del <...>% rispetto al 201<...>; questo dato conferma che, nonostante la grave crisi che ha colpito il settore, la politica commerciale perseguita con non pochi sforzi è riuscita a confermare i medesimi livelli di fatturato e ad incrementarli.

Il costo del venduto è pari a Euro <...> e rispetto al 201<...> risulta essere aumentato/diminuito per effetto principalmente <...>

Il costo per prestazioni di lavoro subordinato, compreso il T.F.R. di competenza ed i rimborsi spese, è di Euro <...> ed è pari al <...>% del fatturato con un incremento/decremento di Euro <...> rispetto all'anno precedente pari al <...>% del fatturato.

I costi generali industriali hanno subito un incremento/decremento del <...>% dovuto a <...>

Gli ammortamenti sono aumentati/diminuiti del <...>% e sono costituiti da ammortamenti ordinari per Euro <...> Le spese di vendita sono state di Euro <...> e registrano un aumento/riduzione del <...>%

Le spese generali ed amministrative ammontanti a Euro <...>, rispetto all'esercizio 201<...> hanno riportato una incidenza pari al <...>

Gli oneri finanziari incidono per il <...>% con un incremento/decremento del <...>% dovuto principalmente a <...>

Le imposte e tasse di pertinenza dell'esercizio ammontano a Euro <...> e sono costituite da Imposte correnti per Euro <...>, imposte differite per Euro <...> e imposte anticipate per Euro <...>

USO DEGLI STRUMENTI FINANZIARI – ESPOSIZIONE ALLE VARIE TIPOLOGIE DI RISCHIO

Rischio di credito

Le attività finanziarie complessivamente gestite dalla società alla data di chiusura dell'esercizio ammontano a euro <...> così suddivise:

Strumento finanziario	Soggetto creditore	Valore contabile
<...>	<...>	<...>
<...>	<...>	<...>
<...>	<...>	<...>

Dopo aver esaminato ogni singola posizione creditizia dell'azienda attraverso <...> (illustrare gli strumenti utilizzati per effettuare l'analisi), con riferimento alla possibilità o meno di un loro futuro recupero finanziario, riteniamo che alla data di chiusura dell'esercizio l'esposizione al rischio di credito ammonti complessivamente a euro <...>. Contro euro <...> del precedente esercizio

Per la sua determinazione, non sono state prese in considerazione le seguenti garanzie collaterali, volte a migliorare la qualità del credito:

Tipo di garanzia	Descrizione del credito	Importo
Pegno	<...>	<...>
Ipoteca	<...>	<...>

Fideiussioni	<...>	<...>
--------------	-------	-------

Ogni singola posizione creditizia non è stata oggetto di svalutazione e non risulta ancora chiusa.

L'azienda ha concesso credito a soggetti che, dopo un'indagine di mercato svolta nel corso dell'esercizio, attraversano un grave periodo di crisi; le attività finanziarie quindi di dubbia recuperabilità ammontano a euro <...>

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, con riguardo all'anno precedente ha subito/non ha subito cambiamenti sia rispetto all'esposizione quantitativa che al modo di farne fronte. Al 31/12/201<...> il rischio di liquidità ammonta ad euro <...>, analizzato, qui di seguito, alle varie scadenze:

Descrizione	a 1 mese	da 1 a 3 mesi	da 3 a 12 mesi	da 1 a 5 anni
Contratti di leasing finanziario	<...>	<...>	<...>	<...>
Acquisti di contratti a termine	<...>	<...>	<...>	<...>

Riteniamo che le scadenze prospettate, basate su attente stime fatte dalla direzione aziendale (illustrare le modalità) attraverso <...> (illustrare gli strumenti utilizzati per effettuare le valutazioni), siano attendibili (illustrare in questo caso, per ogni scadenza, le attività e passività interessate).

Rischio di mercato

Con riferimento a ogni strumento finanziario emesso dalla società, è stata fatta un'attenta analisi di sensitività di mercato attraverso <...> (illustrare gli strumenti utilizzati per effettuare l'analisi), per valutare se il fair value o futuri flussi finanziari fluttuino in seguito a variazioni nei cambi valutari, nei tassi di interesse o nei prezzi di mercato. Riteniamo che, alla data di chiusura dell'esercizio, l'esposizione complessiva dell'azienda al rischio di mercato ammonti a euro <...>, contro euro <...> del precedente esercizio, così come meglio specificato:

a) Rischio derivante da oscillazione di cambi valutari su strumenti finanziari in valuta estera per euro <...>;

b) Rischio derivante da oscillazione di tassi di interesse che potrebbe provocare una variazione (positiva/negativa) sugli interessi attivi per euro <...>, sugli interessi passivi per euro <...> e su eventuali utili/perdite derivanti da negoziazione di titoli per euro <...>;

c) Rischio derivante da variazione di prezzi di beni all'ingrosso, di strumenti finanziari o rappresentativi di capitale per euro <...> (motivare tale rischio attraverso l'aumento/diminuzione di indici di Borsa, variazione dei prezzi all'ingrosso, ecc.);

Informazioni richieste dall'art. 2528, comma 5 del codice civile (ris. cooperative)

In relazione alle determinazioni assunte dagli amministratori on riguardo all'ammissione di nuovi soci, si procede di seguito ad illustrare i criteri seguiti nel corso dell'esercizio 201<...> nei rapporti con gli aspiranti soci:

Numero soci al <...>	X
Domande di ammissione pervenute	X
Domande di ammissione esaminate	X
Domande di ammissione accolte	X
Recessi di soci pervenuti	X
Totale soci al <...>	X

(illustrare le notizie sugli eventuali mancate ammissioni di nuovi soci e sulle motivazioni dell'ammissione di quelli accolti)

INFORMATIVA OBBLIGATORIA SUL PERSONALE

l'informativa obbligatoria è da inserire solo se nel corso dell'esercizio ci sono stati morti o infortuni gravi sul lavoro, addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex-dipendenti e cause di mobbing

FATTI DI GESTIONE

Morti e infortuni gravi sul lavoro

Le tematiche di sicurezza sono ormai diventate prioritarie in tutte le attività che l'azienda svolge.

Nell'ambito della formazione e sensibilizzazione del personale è stato progettato <...> (Descrivere)

Il programma prevede <...> (Descrivere)

Al fine di sostenere i responsabili operativi di questo processo l'azienda ha messo a punto alcuni strumenti. Uno di questi è <...> (Descrivere)

Il programma sopra descritto è la prova che l'azienda continua a sperimentare nell'ambito della sicurezza al fine di migliorare i risultati negli ambienti lavorativi.

Di seguito riportiamo alcune altre iniziative di particolare rilievo condotte nel corso dell'esercizio:

<...>

Nonostante il notevole sforzo messo in atto nel corso dell'esercizio si sono verificati (illustrare gli incidenti verificatisi nel corso dell'esercizio)

Gli obiettivi del piano sicurezza per il successivo anno sono <...>

Addebiti a carico dell'impresa per malattie professionali accertate sui dipendenti dell'impresa
(Indicare la natura degli addebiti nonché gli importi per il risarcimento del danno)

RISCHI

Addebiti potenziali per l'impresa per malattie accertate sui dipendenti o per cause di mobbing
(Indicare la natura degli addebiti e la relativa quantificazione del danno).

INFORMATIVA OBBLIGATORIA SULL'AMBIENTE

l'informativa obbligatoria è da inserire solo se nel corso dell'esercizio sono stati causati danni all'ambiente o se sono state inflitte sanzioni o pene all'impresa per reati o danni ambientali

FATTI DI GESTIONE

Danni causati all'ambiente (eventi accertati o rischi potenziali)

(Illustrare particolari eventi che hanno provocato danni all'ambiente nel corso dell'esercizio)

Cause risarcimento per danni causati all'ambiente

(Illustrare eventuali contenziosi in corso nell'esercizio per danni provocati all'ambiente)

INFORMATIVA VOLONTARIA SUL PERSONALE E SULL'AMBIENTE

Investimenti in personale e relativi costi di esercizio

Salute e sicurezza

Le tematiche di sicurezza sono ormai diventate prioritarie in tutte le attività che l'azienda svolge.

Nell'ambito della formazione e sensibilizzazione del personale è stato progettato <...> (Descrivere)

Il programma prevede <...> (Descrivere)

Al fine di sostenere i responsabili operativi di questo processo l'azienda ha messo a punto alcuni strumenti. Uno di questi è <...> (Descrivere)

Il programma sopra descritto è la prova che l'azienda continua a sperimentare nell'ambito della sicurezza al fine di migliorare i risultati negli ambienti lavorativi.

Di seguito riportiamo alcune altre iniziative di particolare rilievo condotte nel corso dell'esercizio:

<...> (Descrivere)

Tutto questo ha portato investimenti per complessivi euro <...>

Gli obiettivi del piano sicurezza per il successivo anno sono <...> (Descrivere)

Investimenti ambientali e costi ambientali

Scenario di riferimento

L'azienda svolge un'attività con un potenziale impatto sul territorio e sull'ambiente, per cui è fortemente esposta all'attenzione della pubblica opinione. Questo impone di operare nel rispetto delle normative e di porre in atto investimenti o iniziative atte a minimizzare gli impatti ambientali.

Nel corso del 201<...> è stato sviluppato <...> (Descrivere)

nel caso l'azienda non svolga un'attività di potenziale impatto sul territorio allora:

L'azienda non svolge un'attività con un potenziale impatto sul territorio e sull'ambiente, per cui non si è reso necessario nel corso del 201<...> porre in atto investimenti o iniziative tali a ridurre questi rischi.

Politiche di smaltimento e riciclaggio dei rifiuti

Inserire questo paragrafo solo se le politiche sono ritenute rilevanti. In tal caso descrivere le politiche di smaltimento e riciclaggio dei rifiuti adottate nel corso dell'esercizio.

Emissioni ed eventuali certificazioni verdi

A seguito dell'approvazione del D.Lgs 8/2007, con il decreto del Ministero dello Sviluppo Economico del 21/12/2007 sono state pubblicate le procedure tecniche per il rilascio dei certificati verdi all'impianto di teleriscaldamento; è in fase di verifica l'accesso a questa forma di incentivi da parte dell'azienda (l'azienda non ha ritenuto opportuno verificare l'accesso a questa forma di incentivi).

I certificati verdi sono la nuova struttura di incentivazione delle fonti rinnovabili dopo la liberalizzazione del settore dell'energia disciplinata dal D.lgs 79/99 (cd Decreto Bersani).

In Italia i certificati verdi sono emessi dal gestore della rete elettrica nazionale GSE (Gestore Servizi Elettrici) su richiesta dei produttori di energia di fonti rinnovabili.

Rischi di sicurezza sul lavoro: rischi per la salute e la sicurezza ai quali sono esposti i lavoratori, secondo quanto previsto dall'art. 28 del D.lgs 81/2008

Il 201<...> ha visto l'azienda impegnata al mantenimento e continuo miglioramento degli standard di salute del personale.

A supporto di tali obiettivi sono state intraprese le seguenti iniziative medico-scientifiche: <...> (Descrivere)

Rischi derivanti da cause di risarcimento per danni ambientali nonché l'eventuale esistenza di coperture assicurative.

Vanno segnalate le seguenti controversie in corso: (Descrivere)

Rischi specifici dell'attività aziendale: rischi cosiddetti "interni", determinati dalla tipologia della produzione e dagli specifici impatti ambientali.

L'azienda è soggetta a numerose leggi e regolamenti per la tutela dell'ambiente a livello comunitario, nazionale, regionale e locale, ivi incluse le altre leggi internazionali relative alle attività operanti nel campo del <...>

I relativi costi sono accantonati quando è probabile l'esistenza di una passività e l'ammontare può essere stimato attendibilmente.

La società ha comunque effettuato, e prevede che effettuerà in futuro, spese operative nonché investimenti per adempiere a quanto previsto dalla normativa ambientale; inoltre fa ricorso, in merito a tali rischi, ad un significativo programma di copertura assicurativa.

INFORMATIVA SULL'AMBIENTE EX RACC. 2001/453/CE

Strategie e programmi di protezione ambientale

L'attività deve essere svolta tenendo in considerazione le aspettative degli stakeholders, in linea con i principi stabiliti dagli standard internazionali a cui il gruppo si ispira.

In linea con questo principio l'azienda si pone i seguenti obiettivi:

<...> (Descrivere)

Miglioramenti apportati nei settori chiave della protezione dell'ambiente

La strategia ambientale del gruppo si basa sui seguenti principi:

<...> (Descrivere)

La produzione dei rifiuti complessiva ammonta al termine dell'esercizio a Kg <...> subendo una variazione del <...>% rispetto all'anno precedente

Il consumo di energia complessivo per il 201<...> è di kWh <...> Esso è variato del <...>% rispetto all'anno precedente

Grado di attuazione delle misure di protezione ambientale già adottate o che stanno per essere adottate al fine di conformarsi alla vigente legislazione o per anticipare futuri requisiti di legge

L'esposizione dell'azienda ai rischi derivanti dalle norme in materia ambientale e del personale è monitorata ed eventuali situazioni che dovessero essere riscontrate sono trattate nel rispetto delle norme.

Per quanto riguarda il personale, l'azienda tutela la salute e la sicurezza dei suoi lavoratori in conformità alla normativa vigente nel paese.

In materia di politica ambientale l'azienda promuove azioni e progetti che garantiscono il rispetto dell'ambiente

RICERCA E SVILUPPO

Nel corso dell'esercizio 201<...> l'azienda è stata fortemente impegnata nello sviluppo e nella ricerca di nuovi prodotti e nuovi settori di mercato, sia pure collegati o contigui a quelli ove da anni essa svolge la Sua attività.

E' stato realizzato un modello <...> (Descrivere)

Gli investimenti realizzati oggetto di capitalizzazione ammontano a Euro <...>; i costi per ammortamenti addebitati al conto economico assommano a Euro <...> mentre gli oneri sostenuti con riferimento al personale dedicato a tale attività ammontano a Euro <...>

INVESTIMENTI

La forte concorrenzialità del mercato ha imposto, anche nel corso della gestione 201<...>, di proseguire nella politica di investimenti, già avviata negli esercizi precedenti, finalizzata all'ottimizzazione della struttura produttiva e del magazzino, con l'elevamento degli standards qualitativi dei prodotti offerti e l'abbattimento dei costi di produzione.

Sono stati effettuati investimenti in beni materiali per <...> mila Euro così suddivisi: <...> (Descrivere)

Tale politica ha peraltro richiesto un notevole sforzo finanziario; è da notare che l'incidenza degli stessi sul fatturato è di circa <...>

Oltre ad investimenti di carattere tipicamente produttivo, la Società ha mantenuto invariate le proprie quote di partecipazione nella <...>, ha assunto, inoltre, le seguenti interessenze <...>

SEDI SECONDARIE

La società svolge la sua attività presso la sede sociale in <...> e presso le seguenti sedi secondarie:

- Stabilimento di <...> con sede in <...>
- Stabilimento di <...> con sede in <...>

SOCIETA' CONTROLLATE, COLLEGATE E DI GRUPPO

Nel corso del 201<...> è proseguita favorevolmente l'operatività delle società controllate, la cui attività costituisce parte integrante della strategia imprenditoriale del Gruppo.

Tali società al 31.12.201<...> erano complessivamente n. <...>, delle quali n. <...> produttive e n. commerciali e/o di servizio.

Società controllate nazionali

- SOCIETÀ "<...>"

La partecipazione al 31.12.201<...> era pari al <...>% con un incremento del <...>% rispetto al 201<...>

La società, con sede in <...>, ha chiuso l'esercizio 201<...> con un risultato positivo/negativo di Euro <...> (cenni sulle società controllate)

Società controllate estere

- SOCIETÀ "<...>"

La partecipazione al 31.12.201<...> era pari al <...>% con un incremento del <...>% rispetto al 201<...>

La società, con sede in <...>, ha chiuso l'esercizio 201<...> con un risultato positivo/negativo di <...> Euro (cenni sulle società controllate estere)

Società collegate

- SOCIETÀ "<...>"

La partecipazione al 31.12.201<...> era pari al <...>% con un incremento del <...>% rispetto al 201<...>

La società, con sede in <...>, ha chiuso l'esercizio 201<...> con un risultato positivo/negativo di <...> Euro (cenni sulle società collegate estere)

SOCIETA' CONTROLLANTE

La società è controllata dalla società "<...>" che detiene una partecipazione del <...>%.

La produzione è indirizzata, prevalentemente, alla società madre <...> (descrivere)

RAPPORTI INTERCORSI CON LE VARIE SOCIETA' DEL GRUPPO

N. <...>

Denominazione società	Esercizio
Grado di appartenenza al gruppo societario	X
Rapporti interscisi con la società di natura finanziaria	X
Crediti di natura finanziaria	X
Garanzie prestate	X
Impegni	X
Oneri finanziari	X
Proventi finanziari	X

Altri rapporti interscisi con la società	X
Crediti	X
Debiti	X
Garanzie prestate	X
Impegni	X
Ricavi	X
Costi	X

L'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla/e società evidenziata/e nei prospetti sopra elencati, ha influenzato notevolmente/scarsamente l'esercizio dell'impresa sociale e i suoi risultati; in particolare, tale attività ha prodotto sulla gestione i seguenti effetti: descrivere gli eventuali effetti positivi o negativi della gestione

Nel corso dell'esercizio 201<...>, l'azienda ha preso le seguenti decisioni, direttamente influenzate dall'attività di direzione e coordinamento della società <...> e opportunamente analizzate anche nell'interesse economico del singolo partecipante al gruppo:

AZIONI PROPRIE E AZIONI / QUOTE SOCIETA' CONTROLLANTE

La società ha in portafoglio n. <...> azioni proprie e n. <...> azioni/quote della società controllante per un valore nominale di Euro <...> e di Euro <...> corrispondenti rispettivamente al <...>% ed al <...>% del capitale sociale.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad acquistare/vendere n. <...> azioni proprie e n. <...> azioni/quote della società controllante per un valore nominale di Euro <...>, pari al <...>% del capitale sociale, al prezzo di Euro <...> Tali operazioni sono state motivate da <...> (descrivere)

RIVALUTAZIONE

Nel bilancio approvato il <...> è stata effettuata la rivalutazione dei beni dell'azienda a norma della Legge 342/2000 [Legge 448/2001] in base ai seguenti criteri:

Categoria

Criteri di valutazione

Valore attribuito

Supera/non supera il valore di cui all'art. 11 c. 2

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

ED ALTRE INFORMAZIONI

Successivamente alla chiusura dell'esercizio al <...> non si sono verificati eventi particolari da modificare il quadro complessivo che emerge dall'esame del bilancio relativo all'esercizio 201<...>

Il portafoglio ordini alla data attuale presenta una discreta consistenza, tale da far ritenere che il fatturato complessivo dell'esercizio 201<...> possa quanto meno uguagliare l'entità conseguita nel 201<...>

[La società possiede attività e passività finanziarie di rilevante entità (di irrilevante entità) originate dalla stipula di appositi contratti con istituti di credito (e/o altri soggetti). Essi sono rappresentati in sintesi da: investimenti in titoli (azioni, fondi, ecc.), in crediti (debiti) di natura finanziaria e dalla sottoscrizione di strumenti finanziari derivati <...>

Considerata la natura e la struttura dell'attività (passività) finanziarie, la prevedibile variabilità dei mercati e la conseguente esposizione a rischi valutari (o di prezzo o sui tassi di interesse), la società si pone l'obiettivo (o gli obiettivi) di annullare il rischio di cambio con il dollaro (o altra valuta) attraverso la stipula di contratti di "swap in valuta" (o futures, o swap sui tassi di interesse)

PRIVACY INFORMATICA

Vi segnaliamo che la società ha migliorato gli standard di sicurezza del trattamento dei dati personali, sia cartacei che informatici, in ottemperanza alle disposizioni di settore, pur non risultando obbligatoria, in ragione dei dati trattati, la redazione del Documento programmatico di sicurezza.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Signori Azionisti/Soci,

nel ringraziarVi per la fiducia accordataci Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio e Vi proponiamo di destinare l'utile di esercizio di Euro <...>, come segue:

alla riserva legale il 5%

a copertura delle perdite portate a nuovo	Euro
a riserva accantonamento utili su cambi	Euro
a distribuzione soci	Euro
a distribuzione acconti sui dividendi	Euro
a distribuzione a particolari tipologie di soggetti (soci, amministratori)	Euro
a altre destinazioni	Euro

Nel formulare i migliori auguri per l'avvenire della società, siamo a ricordarVi che occorre provvedere al rinnovo delle cariche sociali essendo scaduto il mandato a suo tempo conferito.